

# Halbjahresbericht

Januar/Juni 2007



Good Food, Good Life

[www.nestle.com](http://www.nestle.com) («Investor Relations»)

Die deutsche Version ist eine Übersetzung der englischen Originalfassung.

© 2007, Nestlé AG, Cham und Vevey (Schweiz)  
Konzept und Ausführung: Nestec AG, Vevey (Schweiz)  
Gedruckt in der Schweiz 8.2007

## Schlüsselzahlen (konsolidiert)

|                                                                                      | Januar/Juni<br>2007 | Januar/Juni<br>2006 <sup>(a)</sup> |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|
| In Millionen CHF (mit Ausnahme der Angaben pro Aktie)                                |                     |                                    |
| Umsatz                                                                               | 51 114              | 47 158                             |
| EBITD Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, restructuring and impairments * | 8 519               | 7 535                              |
| <i>in % des Umsatzes</i>                                                             | 16,7%               | 16,0%                              |
| EBIT (Gruppe) Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments **      | 6 919               | 6 060                              |
| <i>in % des Umsatzes</i>                                                             | 13,5%               | 12,9%                              |
| EBIT (Nahrungsmittel & Getränke)                                                     | 5 697               | 4 993                              |
| <i>in % des Umsatzes (Nahrungsmittel &amp; Getränke)</i>                             | 12,0%               | 11,4%                              |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Periodenergebnis Reingewinn      | 4 916               | 4 151                              |
| <i>in % des Umsatzes</i>                                                             | 9,6%                | 8,8%                               |
| Investitionen in Sachanlagen                                                         | 1 731               | 1 489                              |
| <i>in % des Umsatzes</i>                                                             | 3,4%                | 3,2%                               |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital, Ende Juni          | 52 905              | 45 489                             |
| Börsenkapitalisierung, Ende Juni                                                     | 179 180             | 147 378                            |
| Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit                                                   | 4 285               | 3 312                              |
| Freier Mittelfluss <sup>(b)</sup>                                                    | 2 515               | 1 568                              |
| Nettoverschuldung                                                                    | 13 402              | 13 459                             |
| Pro Aktie                                                                            |                     |                                    |
| Gesamt Basisgewinn pro Aktie                                                         | CHF 12.79           | 10.75                              |
| Gesamt voll verwässerter Gewinn pro Aktie                                            | CHF 12.60           | 10.65                              |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital, Ende Juni          | CHF 137.64          | 117.85                             |

### Schlüsselzahlen in USD und EUR (zur Veranschaulichung)

Erfolgsrechnung: Zahlen zu Durchschnittskursen; Bilanz: Zahlen zu Jahresendkursen umgerechnet.

| In Millionen USD (mit Ausnahme der Angaben pro Aktie)                                |            |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|
| Umsatz                                                                               | 41 692     | 37 220  |
| EBITD Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, restructuring and impairments * | 6 948      | 5 947   |
| EBIT (Gruppe) Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments **      | 5 643      | 4 783   |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Periodenergebnis Reingewinn      | 4 010      | 3 276   |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital, Ende Juni          | 42 942     | 36 893  |
| Börsenkapitalisierung, Ende Juni                                                     | 145 438    | 119 528 |
| Pro Aktie                                                                            |            |         |
| Gesamt Basisgewinn pro Aktie                                                         | USD 10.43  | 8.48    |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital, Ende Juni          | USD 111.72 | 95.58   |

| In Millionen EUR (mit Ausnahme der Angaben pro Aktie)                                |           |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| Umsatz                                                                               | 31 320    | 30 152 |
| EBITD Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, restructuring and impairments * | 5 220     | 4 818  |
| EBIT (Gruppe) Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments **      | 4 239     | 3 875  |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Periodenergebnis Reingewinn      | 3 012     | 2 654  |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital, Ende Juni          | 31 947    | 29 029 |
| Börsenkapitalisierung, Ende Juni                                                     | 108 200   | 94 051 |
| Pro Aktie                                                                            |           |        |
| Gesamt Basisgewinn pro Aktie                                                         | EUR 7.84  | 6.87   |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital, Ende Juni          | EUR 83.11 | 75.21  |

\* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen  
 \*\* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen

<sup>(a)</sup> Die Vergleichszahlen 2006 wurden im Zusammenhang mit der Entscheidung, das Frischkäsegeschäft in Italien zu Nestlé Nutrition zu transferieren, angepasst (siehe Anmerkung 7).

<sup>(b)</sup> Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit abzüglich der Investitionen in Sachanlagen, der Veräusserungen von Sachanlagen, der Ausgaben für und Veräusserungen von immateriellen Werten, des Mittelflusses mit assoziierten Gesellschaften sowie an Minderheitsaktionäre.

## Überblick

Peter Brabeck-Letmathe, Präsident und CEO von Nestlé, erklärte: «Die Gruppe erreichte einmal mehr ein starkes Wachstum und eine Verbesserung der Margen, beides Kennzeichen des Nestlé-Modells. Diese Ergebnisse verdanken wir der starken Leistung des Geschäfts mit Nahrungsmitteln und Getränken und der fortlaufenden Umwandlung von Nestlé in das weltweit führende Unternehmen für Nutrition, Gesundheit und Wohlbefinden. Trotz des wachsenden Kostendrucks bei Rohstoffen bin ich zuversichtlich, dass Nestlé für das Gesamtjahr 2007 ein über der Zielspanne liegendes organisches Wachstum sowie eine nachhaltige Margenverbesserung erreichen wird. Letztlich hat der Verwaltungsrat ein neues Aktienrückkaufprogramm in Höhe von CHF 25 Mia. über einen Zeitraum von drei Jahren verabschiedet. Dies spiegelt unsere Entschlossenheit im Hinblick auf eine effiziente Kapitalstruktur sowie das anhaltende Vertrauen in unser Geschäftsmodell wider.»

### Gruppenumsatz, Margen und Finanzlage

Während des ersten Halbjahres 2007 betrug der konsolidierte Umsatz der Nestlé-Gruppe CHF 51,1 Mia., was einer Steigerung um 8,4% gegenüber Januar–Juni 2006 entspricht. Dies ist vor allem auf das **organische Wachstum** von 7,4% zurückzuführen, das sich aus einem internen Realwachstum von 5,3% und Preiserhöhungen von 2,1% zusammensetzt. Wechselkurseffekte liessen den Umsatz um 0,5% ansteigen, während die um Erwerbungen bereinigten Veräusserungen ebenfalls einen Einfluss von 0,5% hatten. Das Geschäft der Gruppe mit Nahrungsmitteln und Getränken erreichte ein organisches Wachstum von 7,1% und setzt sich aus einem internen Realwachstum von 4,9% und Preiserhöhungen von 2,2% zusammen.

Das starke organische Wachstum von 7,1% des Geschäfts mit Nahrungsmitteln und Getränken führte zu Skaleneffekten sowohl im Bereich der Gestehungskosten als auch im Marketing. Gemeinsam mit den eingesetzten Kostensenkungsprogrammen haben diese Skaleneffekte die höheren Rohstoffkosten mehr als ausgeglichen. Folglich erhöhte sich die **EBIT-Marge** (Gewinn vor Zinsen und Steuern) im Bereich Nahrungsmittel und Getränke um 60 Basispunkte, die damit hauptsächlichen Anteil an der insgesamten Margenverbesserung der Gruppe um 60 Basispunkte auf 13,5% hatte. Der EBIT der Gruppe wuchs um 14,2% auf CHF 6,9 Mia. Die Gestehungskosten sanken um 20 Basispunkte. Distributionsausgaben stiegen um 40 Basispunkte, was vornehmlich auf die Übernahme von Jenny Craig im August 2006

und das starke Wachstum anderer distributionsintensiver Geschäfte wie Nestlé Waters zurückzuführen ist. Trotz erhöhter Investitionen in die Nestlé-Marken sanken die Kosten für Vertrieb und Verwaltung um 80 Basispunkte, was auf ein gutes Management der Handelsausgaben und Skaleneffekte zurückzuführen ist.

Der **Reingewinn** wuchs um 18,4% auf CHF 4,9 Mia. und resultierte in einer Nettomarge von 9,6%, was einer Erhöhung um 80 Basispunkte entspricht. Der Gewinn pro Aktie wuchs um 19,0% auf CHF 12.79.

Der **Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit** der Gruppe erhöhte sich um 29,4% oder CHF 1 Mia. gegenüber Januar–Juni 2006 auf CHF 4,3 Mia. Die fortlaufende Konzentration auf das **Umlaufvermögen** führte zu einer weiteren Verbesserung in diesem Bereich gegenüber der ersten Jahreshälfte 2006. Die **Nettoverschuldung** der Gruppe belief sich auf CHF 13,4 Mia. und lag damit gegenüber der Vergleichsperiode des Vorjahrs auf einem ähnlichen Niveau.

### Neues Aktienrückkaufprogramm in Höhe von CHF 25 Mia. über drei Jahre

Der Verwaltungsrat verabschiedete ein neues Aktienrückkaufprogramm in der Höhe von CHF 25 Mia. über einen Zeitraum von drei Jahren. Der Aktienrückkauf hängt von den Marktbedingungen und strategischen Möglichkeiten ab. Diese Entscheidung berücksichtigt die starke Dynamik, die Verbesserung der Kapitaleffizienz sowie die Zukunftsaussichten des Nahrungsmittel- und Getränkegeschäfts, das von dem Umwandlungsprozess hin zu Nutrition, Gesundheit und Wohlbefinden immer mehr profitiert. Desweiteren haben die kürzlich getätigten Übernahmen von Novartis Medical Nutrition und Gerber die kritische Masse im Bereich Nutrition mit einem Umsatz von mehr als CHF 10 Mia. für das Gesamtjahr geschaffen. Obwohl der Verwaltungsrat weiterhin überzeugt ist, dass die Verbesserung der Leistung im Bereich Nahrungsmittel und Getränke die beste Möglichkeit zur Wertschöpfung innerhalb des Unternehmens ist, vertritt er die Ansicht, dass ein bedeutendes Aktienrückkaufprogramm den Shareholder Value weiter verbessern wird. Die Grösse des Rückkaufprogramms steht in Einklang mit Nestlé's Zielen im Bereich Finanzmanagement, die auf die Bewahrung einer gewissen Flexibilität ausgerichtet sind.

## Umsatz von Nahrungsmitteln und Getränken nach Regionen

In der ersten Jahreshälfte 2007 belief sich das organische Wachstum des gesamten Geschäftsbereichs Nahrungsmittel und Getränke (einschliesslich der auf weltweiter Ebene geführten Geschäfte wie Nestlé Waters, Nestlé Nutrition, Nespresso sowie die Joint Ventures im Bereich Nahrungsmittel und Getränke) auf 3,5% in Europa, auf 8,7% in Nord- und Südamerika und auf 10,5% in Asien, Ozeanien und Afrika.

## Zonen: Umsatz und Margen

**Zone Europa:** Umsatz von CHF 13,6 Mia., 0,9% internes Realwachstum und 1,4% organisches Wachstum. Die Zone erreichte in Osteuropa einmal mehr ein zweistelliges Wachstum. Das Wachstum in Westeuropa war langsam weil sich die Region auf die Verbesserung ihrer Margen konzentrierte, die sich um 50 Basispunkte verbesserten. Süsswaren verzeichneten vor allem in Grossbritannien eine beachtliche Leistungsverbesserung und Produkte für Heimtiere erzielten weiterhin gute Resultate. Die Kostensenkungs- und Restrukturierungsprogramme der Zone trugen auch ihren Teil dazu bei. Die Einführung von *Nescafé Dolce Gusto* in Westeuropa Ende 2006 verlief sehr gut.

**Zone Nord- und Südamerika:** Umsatz von CHF 15,3 Mia., 4,2% internes Realwachstum und 7,4% organisches Wachstum. Der EBIT der Zone verbesserte sich um 80 Basispunkte. Insgesamt zeigte die Zone gute Leistungen: Nord- und Südamerika verzeichneten ein starkes Wachstum und die Geschäfte mit Speiseeis und Produkten für Heimtiere erzielten ebenfalls gute Resultate. Die EBIT-Marge wurde durch die erfolgreiche Einführung von Preiserhöhungen in Kategorien, die von den steigenden Rohstoffkosten am meisten betroffen waren, darunter vor allem Milchprodukte, verbessert. Dennoch wird der Kostendruck in der zweiten Jahreshälfte zunehmen und die EBIT-Marge wahrscheinlich beeinflussen.

**Zone Asien, Ozeanien und Afrika:** Umsatz von CHF 8 Mia., 6,9% internes Realwachstum und 9,7% organisches Wachstum. Der EBIT der Zone wuchs um 30 Basispunkte. Alle aufstrebenden Märkte der Zone (Asien, Afrika und Mittlerer Osten) wuchsen stark. Die Zone schaffte es ausserdem, unter Vorwegnahme des Einflusses steigender Milchpreise, Preiserhöhungen einzuführen. Neben Effizienzverbesserungen trug dies

zur Steigerung der Marge in der ersten Jahreshälfte bei. Dennoch wird auch diese Zone in der zweiten Jahreshälfte angesichts der steigenden Rohstoffkosten ebenfalls mit Druck auf ihre Margen konfrontiert werden.

## Produktgruppen: Umsatz und Margen

### Getränke in Pulverform und flüssige Getränke:

9,2% organisches Wachstum. *Nescafé* erzielte dank seiner Mischungen und der Einführung von *Nescafé Dolce Gusto*, den beiden Wachstumstreibern, eine gute Leistung. Die drei «Milliarden»-Marken *Nespresso*, *Milo* und *Nestea* verzeichneten ein zweistelliges Wachstum. *Milo* profitierte von überarbeiteten Rezepturen, die den Nachweis des gesundheitlichen Nutzens für die Konsumenten verstärkten. Ein starkes Wachstum, Effizienzverbesserungen sowie Anpassungen des Verkaufspreises führten zu einer starken Verbesserung der EBIT-Marge um 60 Basispunkte.

**Nestlé Waters:** 10,3% organisches Wachstum. Dies ist vornehmlich auf die Leistung Nordamerikas zurückzuführen, wo *Nestlé Pure Life* ein organisches Wachstum von über 40% verzeichnete. Europa erreichte ein zufriedenstellendes Wachstum, während kleinere Geschäfte in Regionen wie dem Mittleren Osten und Lateinamerika gute Leistungen verzeichneten. Trotz steigender Verpackungskosten verbesserte sich die EBIT-Marge der Kategorie um 10 Basispunkte, was auf Skaleneffekte in Nordamerika und Kosteneinsparungen zurückzuführen ist.

**Milchprodukte und Speiseeis:** 7,1% organisches Wachstum. Milchprodukte reagierten effektiv auf ein herausforderndes Kostenumfeld in Asien, Afrika und Lateinamerika durch frühe Erhöhungen der Verkaufspreise, um so unter Vorwegnahme rasch steigender Milchkosten die Margen zu halten. Die «Milliarden»-Marke *CoffeeMate* zeigte weiterhin eine gute Leistung. Speiseeis startete mit einem zufriedenstellenden Wachstum in das Jahr, was vor allem auf eine starke Innovationsplattform, gewinnbringende Initiativen im Super-Premiumbereich sowie Produkte mit Gesundheitsnutzen zurückzuführen ist. Die nachhaltige Konzentration auf Effizienzsteigerungen bei der Herstellung sowie ein profitables Wachstum trugen zur signifikanten Margenverbesserung des Segments bei. Die EBIT-Marge für die gesamte Kategorie erhöhte sich um 160 Basispunkte, woran alle Segmente ihren Anteil hatten.

**Nestlé Nutrition:** 10,5% organisches Wachstum. Die Segmente Säuglingsnahrungsprodukte und Gesundheitsernährung zeigten starke Leistungen. Dieses Ergebnis ist auf eine robuste Innovations- und Renovationspipeline zurückzuführen, darunter die Premium-Säuglingsnahrungsprodukte *NAN* sowie *Cerelac*, angereichert mit Probiotika zur Stärkung des Immunsystems der Säuglinge. Das Ergebnis ist ausserdem auf eine fortlaufende Erholung des Geschäfts in China zurückzuführen. Seit der Übernahme im August 2006 zeigte Jenny Craig gute Leistungen, jedoch verursachte diese Akquisition wie erwartet einen leichten Margenrückgang um 20 Basispunkte für die Gesamtkategorie. Dennoch hat Jenny Craig für das Gesamtjahr einen positiven Einfluss auf die Margen der Gruppe.

#### **Fertiggerichte und Produkte für die Küche:**

3,1% organisches Wachstum. Diese Kategorie verzeichnete in der ersten Jahreshälfte nur marginale Preiserhöhungen, jedoch ein gutes Volumenwachstum der kulinarischen Produkte in aufstrebenden Märkten sowie der gekühlten kulinarischen Produkte in Nordamerika und Teilen Europas. Tiefgekühlte Fertiggerichte starteten in Europa langsam in das Jahr. In Nordamerika profitierte *Lean Cuisine* weiterhin von starken Innovationen und dem wachsenden Interesse der Konsumenten an Produkten mit Gesundheitsnutzen. Eine Beschleunigung des Wachstums von Tiefkühlprodukten in Nordamerika ist für die zweite Jahreshälfte zu erwarten. Die EBIT-Marge der Produktgruppe sank um 40 Basispunkte und spiegelte harte Wettbewerbsbedingungen in einigen Märkten sowie eine Neuordnung interner Kosten wider.

**Süsswaren:** 4,6% organisches Wachstum. Aufstrebende Märkte wie Brasilien, Südasien, Venezuela und der Mittlere Osten erreichten einmal mehr ein zweistelliges Wachstum. Die Konzentration der Kategorie auf Vereinfachung, Straffung der Produktpalette und Restrukturierung in industrialisierten Märkten trug zu einer Verbesserung der EBIT-Marge um 120 Basispunkte bei. Hauptanteil daran hatten die USA und Grossbritannien. Die Strategie in Grossbritannien der Konzentration auf Schlüsselmarken sowie der Straffung von kleineren Marken und Paletten, die nicht die erwarteten Leistungen erbrachten, führte zu einem Marktanteilsgewinn der Schlüsselmarken sowie zu einer Verbesserung der EBIT-Marge und des Umlaufvermögens.

**Produkte für Heimtiere:** 7,2% organisches Wachstum. Die strategischen Schlüsselmarken sowohl auf weltweiter als auch auf regionaler Ebene in den Segmenten Superpremium und Premium der Trockenfutterprodukte, darunter *Dog Chow*, *Pro Plan* und *ONE*, erzielten gute Leistungen. Die EBIT-Marge wuchs um 20 Basispunkte aufgrund von Preiserhöhungen und verbesserten Produktmischungen, wodurch die höheren Rohstoffkosten mehr als ausgeglichen wurden.

**Pharmazeutische Produkte:** 11,0% organisches Wachstum. Sowohl Alcon als auch die Joint-Ventures erreichten ein zweistelliges Wachstum. Die EBIT-Marge erhöhte sich um 130 Basispunkte auf 32,9%, was vor allem auf die operationelle Effizienz und einen positiven Produktmix bei Alcon zurückzuführen ist.

#### **Nutrition, Gesundheit und Wohlbefinden**

Die strategische Umwandlung von Nestlé in ein Unternehmen für Nutrition, Gesundheit und Wohlbefinden setzte sich zügig fort. Mit Markengeschützten Aktiven Ingredienzien (Branded Active Benefits oder BABs) angereicherte Produkte wuchsen in der ersten Jahreshälfte über 18% und erzielten einen Umsatz von mehr als CHF 2,1 Mia. Die Integration von Novartis Medical Nutrition in das Geschäft Gesundheitsernährung von Nestlé Nutrition begann am 2. Juli. Desweiteren wurden Massnahmen zur zügigen Integration von Gerber nach Abschluss der Transaktion in der zweiten Jahreshälfte ergriffen. Die Erweiterung durch diese beiden Geschäfte wird Nestlé Nutrition in die Position eines klaren Weltmarktführers mit einem jährlichen Umsatz von CHF 10 Mia. bringen.

#### **Ausblick**

Die Leistung von Nestlé in der ersten Jahreshälfte wurde durch Skaleneffekte, die sich aus einem starken Volumenwachstum ergaben, sowie durch den positiven Einfluss von Preiserhöhungen unter Vorwegnahme höherer Rohstoffkosten begünstigt. In der zweiten Jahreshälfte werden diese höheren Preise das Volumenwachstum wahrscheinlich leicht bremsen und der wachsende Einfluss höherer Rohstoffkosten, insbesondere Milch, den Druck auf die EBIT-Margen erhöhen. Der sehr gute Start in das Jahr erlaubt es Nestlé dennoch, von einem über der Zielspanne liegenden organischen Wachstum sowie von einer weiteren nachhaltigen Margenverbesserung auszugehen.

# Konsolidierte Erfolgsrechnung für die Periode Januar bis Juni 2007

| In Millionen CHF                                                                  | Anmerkungen | Januar/Juni<br>2007 | Januar/Juni<br>2006 <sup>(a)</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------------------------------|
| <b>Umsatz</b>                                                                     | 1           | <b>51 114</b>       | <b>47 158</b>                      |
| Gestehungskosten der verkauften Produkte                                          |             | (20 881)            | (19 387)                           |
| Verteilkosten                                                                     |             | (4 433)             | (3 939)                            |
| Kosten für Vertrieb und Verwaltung                                                |             | (17 986)            | (16 970)                           |
| Forschungs- und Entwicklungskosten                                                |             | (895)               | (802)                              |
| <b>EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *</b>      | 1           | <b>6 919</b>        | <b>6 060</b>                       |
| Ausserbetrieblicher Ertrag/(Aufwand), netto                                       | 3           | (157)               | (100)                              |
| <b>Gewinn vor Zinsen und Steuern</b>                                              |             | <b>6 762</b>        | <b>5 960</b>                       |
| <b>Nettofinanzierungskosten</b>                                                   |             |                     |                                    |
| Finanzertrag                                                                      |             | 396                 | 327                                |
| Finanzaufwand                                                                     |             | (687)               | (685)                              |
|                                                                                   |             | (291)               | (358)                              |
| <b>Gewinn vor Steuern und Ergebnis von assoziierten Gesellschaften</b>            |             | <b>6 471</b>        | <b>5 602</b>                       |
| Steuern                                                                           |             | (1 742)             | (1 584)                            |
| Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften                                | 4           | 543                 | 465                                |
| <b>Gewinn aus fortzuführenden Geschäftsbereichen</b>                              |             | <b>5 272</b>        | <b>4 483</b>                       |
| Nettogewinn/(-verlust) aufgegebenen Geschäftsbereiche                             | 7           | –                   | 4                                  |
| <b>Periodenergebnis</b>                                                           |             | <b>5 272</b>        | <b>4 487</b>                       |
| davon den Minderheiten zuzuschreiben                                              |             | 356                 | 336                                |
| davon den Aktionären des Mutterunternehmens zuzurechnen (Reingewinn)              |             | 4 916               | 4 151                              |
| <b>in % des Umsatzes</b>                                                          |             |                     |                                    |
| EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *             |             | 13,5%               | 12,9%                              |
| Den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Periodenergebnis (Reingewinn) |             | 9,6%                | 8,8%                               |
| <b>Gewinn pro Aktie aus dem fortzuführenden Geschäft (in CHF)</b>                 |             |                     |                                    |
| Basisgewinn pro Aktie                                                             |             | 12.79               | 10.74                              |
| Voll verwässerter Gewinn pro Aktie                                                |             | 12.60               | 10.64                              |

\* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen

<sup>(a)</sup> Die Vergleichszahlen 2006 wurden im Zusammenhang mit der Entscheidung, das Frischkäsegeschäft in Italien zu Nestlé Nutrition zu transferieren, angepasst (siehe Anmerkung 7).

## Konsolidierte Bilanz per 30. Juni 2007

| In Millionen CHF                                           | Anmerkungen | 30. Juni<br>2007 | 31. Dezember<br>2006 | 30. Juni<br>2006 |
|------------------------------------------------------------|-------------|------------------|----------------------|------------------|
| <b>Aktiven</b>                                             |             |                  |                      |                  |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                      |             |                  |                      |                  |
| Flüssige Mittel                                            |             |                  |                      |                  |
| Zahlungsmittel                                             |             | 5 398            | 5 278                | 4 681            |
| Kurzfristig verfügbare Mittel                              |             | 5 260            | 6 197                | 6 680            |
|                                                            |             | 10 658           | 11 475               | 11 361           |
| Forderungen aus Warenlieferungen<br>und andere Forderungen |             | 15 584           | 14 577               | 14 070           |
| Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte                  |             | 4                | 74                   | 643              |
| Vorräte                                                    |             | 9 422            | 8 029                | 8 930            |
| Derivative Vermögenswerte                                  |             | 881              | 556                  | 561              |
| Aktive Rechnungsabgrenzungsposten                          |             | 805              | 594                  | 707              |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                                |             | <b>37 354</b>    | <b>35 305</b>        | <b>36 272</b>    |
| <b>Anlagevermögen</b>                                      |             |                  |                      |                  |
| Sachanlagen                                                |             |                  |                      |                  |
| Bruttowert                                                 |             | 49 006           | 47 077               | 44 856           |
| Kumulierte Abschreibungen und<br>Wertbeeinträchtigungen    |             | (27 991)         | (26 847)             | (26 155)         |
|                                                            |             | 21 015           | 20 230               | 18 701           |
| Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften               |             | 8 276            | 8 430                | 7 411            |
| Aktive latente Steuern                                     |             | 2 611            | 2 433                | 2 599            |
| Übrige Finanzanlagen                                       |             | 2 983            | 2 778                | 2 582            |
| Guthaben aus Vorsorgeplänen                                |             | 426              | 343                  | 129              |
| Goodwill                                                   |             | 29 469           | 28 513               | 26 365           |
| Immaterielle Werte                                         |             | 4 012            | 3 773                | 2 975            |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                                |             | <b>68 792</b>    | <b>66 500</b>        | <b>60 762</b>    |
| <b>Total Aktiven</b>                                       |             | <b>106 146</b>   | <b>101 805</b>       | <b>97 034</b>    |



| In Millionen CHF                                                               | Anmerkungen | 30. Juni<br>2007 | 31. Dezember<br>2006 | 30. Juni<br>2006 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|----------------------|------------------|
| <b>Passiven</b>                                                                |             |                  |                      |                  |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                                              |             |                  |                      |                  |
| Lieferanten und andere Verbindlichkeiten                                       |             | 12 307           | 12 572               | 11 365           |
| Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten |             | –                | –                    | 48               |
| Finanzielle Verbindlichkeiten                                                  | 5           | 17 837           | 15 494               | 17 469           |
| Steuerverbindlichkeiten                                                        |             | 962              | 884                  | 819              |
| Derivative Verbindlichkeiten                                                   |             | 625              | 470                  | 543              |
| Passive Rechnungsabgrenzungsposten                                             |             | 3 336            | 3 059                | 3 042            |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>                                        |             | <b>35 067</b>    | <b>32 479</b>        | <b>33 286</b>    |
| <b>Mittel- und langfristiges Fremdkapital</b>                                  |             |                  |                      |                  |
| Finanzielle Verbindlichkeiten                                                  | 5           | 6 223            | 6 952                | 7 351            |
| Verbindlichkeiten aus Leistungen an Arbeitnehmer                               |             | 5 564            | 5 415                | 5 577            |
| Passive latente Steuern                                                        |             | 951              | 706                  | 477              |
| Andere Verbindlichkeiten                                                       |             | 410              | 366                  | 211              |
| Rückstellungen                                                                 |             | 3 080            | 3 039                | 3 032            |
| <b>Total mittel- und langfristiges Fremdkapital</b>                            |             | <b>16 228</b>    | <b>16 478</b>        | <b>16 648</b>    |
| <b>Total Fremdkapital</b>                                                      |             | <b>51 295</b>    | <b>48 957</b>        | <b>49 934</b>    |
| <b>Eigenkapital</b>                                                            |             |                  |                      |                  |
| Aktienkapital <sup>(a)</sup>                                                   |             | 393              | 401                  | 401              |
| Reserven                                                                       |             |                  |                      |                  |
| Agio <sup>(a)</sup>                                                            |             | 5 883            | 5 926                | 5 926            |
| Reserve für eigene Aktien <sup>(a)</sup>                                       |             | 3 240            | 4 550                | 4 303            |
| Kumulierte Umrechnungsdifferenzen                                              |             | (3 986)          | (5 205)              | (5 701)          |
| Gewinnreserven <sup>(a)</sup>                                                  |             | 50 730           | 49 963               | 44 950           |
|                                                                                |             | 55 867           | 55 234               | 49 478           |
| Eigene Aktien <sup>(a)</sup>                                                   |             | (3 355)          | (4 644)              | (4 390)          |
| <b>Total den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital</b>  |             | <b>52 905</b>    | <b>50 991</b>        | <b>45 489</b>    |
| Minderheitsanteile                                                             |             | 1 946            | 1 857                | 1 611            |
| <b>Total Eigenkapital</b>                                                      |             | <b>54 851</b>    | <b>52 848</b>        | <b>47 100</b>    |
| <b>Total Passiven</b>                                                          |             | <b>106 146</b>   | <b>101 805</b>       | <b>97 034</b>    |

<sup>(a)</sup> An der jährlichen Generalversammlung vom 19. April 2007 stimmten die Aktionäre der Kapitalherabsetzung im Umfang von 7 663 200 Aktien zu.

## Konsolidierte Mittelflussrechnung für die Periode Januar bis Juni 2007

| In Millionen CHF                                             | Anmerkungen | Januar/Juni<br>2007 | Januar/Juni<br>2006 <sup>(a)</sup> |
|--------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|------------------------------------|
| <b>Geschäftstätigkeit</b>                                    |             |                     |                                    |
| Gewinn aus fortzuführenden Geschäftsbereichen                |             | 5 272               | 4 483                              |
| Abzüglich Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften |             | (543)               | (465)                              |
| Abschreibungen auf Sachanlagen                               |             | 1 327               | 1 265                              |
| Wertbeeinträchtigungen von Sachanlagen                       |             | 43                  | (21)                               |
| Wertbeeinträchtigungen von Goodwill und immateriellen Werten |             | 254                 | 8                                  |
| Abschreibungen auf immateriellen Werten                      |             | 273                 | 210                                |
| Zunahme/(Abnahme) von Rückstellungen und latenten Steuern    |             | (14)                | (338)                              |
| Abnahme/(Zunahme) des Umlaufvermögens                        |             | (2 061)             | (1 605)                            |
| Übriger Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit                   |             | (266)               | (225)                              |
| <b>Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit</b>                    |             | <b>4 285</b>        | <b>3 312</b>                       |
| <b>Investitionstätigkeit</b>                                 |             |                     |                                    |
| Investitionen in Sachanlagen                                 |             | (1 731)             | (1 489)                            |
| Ausgaben für immaterielle Werte                              |             | (300)               | (406)                              |
| Veräusserungen von Sachanlagen                               |             | 128                 | 34                                 |
| Erwerbungen von Geschäftsbereichen <sup>(b)</sup>            | 6           | (1 091)             | (3 998)                            |
| Veräusserungen von Geschäftsbereichen                        |             | 319                 | 323                                |
| Mittelfluss mit assoziierten Gesellschaften                  |             | 306                 | 306                                |
| Übriger Mittelfluss aus Investitionstätigkeit                |             | 97                  | (86)                               |
| <b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>                 |             | <b>(2 272)</b>      | <b>(5 316)</b>                     |

<sup>(a)</sup> Die Vergleichszahlen 2006 wurden angepasst, da neu der Gewinn aus fortzuführenden Geschäftsbereichen als Ausgangswert gilt (vorher Gewinn vor Ergebnis von assoziierten Gesellschaften und aufgegebenen Geschäftsbereichen).

<sup>(b)</sup> Die Vergleichszahl 2006 enthält USD 2,6 Mia. im Zusammenhang mit der Erwerbung von Dreyer's, die am 17. Januar 2006 abgerechnet wurde, mehrheitlich durch Abnahme der marktgängigen Wertschriften.

| In Millionen CHF                                                             | Anmerkungen | Januar/Juni<br>2007 | Januar/Juni<br>2006 |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>Finanzierungstätigkeit</b>                                                |             |                     |                     |
| Dividendenzahlung an Aktionäre des Mutterunternehmens                        | 8           | (4 004)             | (3 471)             |
| Kauf von eigenen Aktien                                                      |             | (338)               | (1 924)             |
| Verkauf von eigenen Aktien und Optionen                                      |             | 381                 | 201                 |
| Mittelfluss an Minderheitsaktionäre                                          |             | (173)               | (189)               |
| Ausgabe von Obligationenanleihen                                             | 5           | 1 656               | 768                 |
| Rückzahlung von Obligationenanleihen                                         | 5           | (1 348)             | (1 196)             |
| Zunahme von anderen mittel- und langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten |             | 57                  | 39                  |
| Abnahme von anderen mittel- und langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten |             | (66)                | (186)               |
| Zunahme/(Abnahme) von kurzfristigen finanziellen Verbindlichkeiten           |             | 1 055               | 2 478               |
| Abnahme/(Zunahme) der kurzfristig verfügbaren Mittel <sup>(a)</sup>          |             | 986                 | 5 860               |
| Übriger Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit                               |             | 1                   | 2                   |
| <b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                |             | <b>(1 793)</b>      | <b>2 382</b>        |
| <b>Umrechnungsdifferenzen auf Mittelfluss</b>                                |             |                     |                     |
| Umrechnungsdifferenzen auf Mittelfluss                                       |             | (181)               | (190)               |
| <b>Zunahme/(Abnahme) der Zahlungsmittel</b>                                  |             | <b>39</b>           | <b>188</b>          |
| <b>Zahlungsmittel Anfang Geschäftsjahr</b>                                   |             |                     |                     |
| Zahlungsmittel Anfang Geschäftsjahr                                          |             | 5 278               | 4 658               |
| Einfluss von Kursänderungen                                                  |             | 81                  | (165)               |
| <b>Angepasste Zahlungsmittel Anfang Geschäftsjahr</b>                        |             | <b>5 359</b>        | <b>4 493</b>        |
| <b>Zahlungsmittel Ende Berichtsperiode</b>                                   |             |                     |                     |
| Zahlungsmittel Ende Berichtsperiode                                          |             | 5 398               | 4 681               |

<sup>(a)</sup> Die Vergleichszahl 2006 enthält USD 2,6 Mia. im Zusammenhang mit der Erwerbung von Dreyer's, die am 17. Januar 2006 abgerechnet wurde, mehrheitlich durch Abnahme der marktgängigen Wertschriften.

# Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals

Aufstellung der erfassten Erträge und Aufwendungen bis zum 30. Juni 2006

| In Millionen CHF                                                          | Aktienkapital | Agio | Reserve für eigene Aktien | Kumulierte Umrechnungs-differenzen | Gewinnreserven | Abzüglich: Eigene Aktien | Total den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital | Minderheitsanteile | Total Eigenkapital |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|------|---------------------------|------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>In der Erfolgsrechnung erfasstes Periodenergebnis</b>                  |               |      |                           |                                    | 4 151          |                          | 4 151                                                                  | 336                | 4 487              |
| Kursänderungen                                                            |               |      |                           | (1 529)                            |                |                          | (1 529)                                                                | (54)               | (1 583)            |
| Steuern auf Erträgen und Aufwendungen im Eigenkapital                     |               |      |                           |                                    | (31)           |                          | (31)                                                                   |                    | (31)               |
| Fair-Value-Änderungen von zur Veräusserung verfügbaren Finanzinstrumenten |               |      |                           |                                    |                |                          |                                                                        |                    |                    |
| – Nicht realisierte Ergebnisse                                            |               |      |                           |                                    | 62             |                          | 62                                                                     |                    | 62                 |
| – Erfassung der realisierten Ergebnisse in der Erfolgsrechnung            |               |      |                           |                                    | (3)            |                          | (3)                                                                    |                    | (3)                |
| Fair-Value-Änderungen von Cash-Flow-Absicherungen                         |               |      |                           |                                    |                |                          |                                                                        |                    |                    |
| – Der Reserve für Absicherungsgeschäften zugewiesen                       |               |      |                           |                                    | 57             |                          | 57                                                                     |                    | 57                 |
| – Der Reserve für Absicherungsgeschäften entnommen                        |               |      |                           |                                    | 94             |                          | 94                                                                     |                    | 94                 |
| Veränderungen im Eigenkapital von assoziierten Gesellschaften             |               |      |                           |                                    | 222            |                          | 222                                                                    |                    | 222                |
| Aufwand für Eigenkapitalinstrumente bei aktienbasierten Vergütungen       |               |      |                           |                                    | 107            |                          | 107                                                                    | 16                 | 123                |
| <b>Im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen <sup>(a)</sup></b>   |               |      |                           | (1 529)                            | 508            |                          | (1 021)                                                                | (38)               | (1 059)            |
| <b>Total der erfassten Erträge und Aufwendungen bis zum 30. Juni 2006</b> |               |      |                           | (1 529)                            | 4 659          |                          | 3 130                                                                  | 298                | 3 428              |

<sup>(a)</sup> Die Gruppe legt einmal jährlich, im Dezember, über die Vorsorgepläne Rechenschaft ab. Zu diesem Zeitpunkt werden auch die versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste für den Berichtszeitraum bestimmt.

## Veränderung des Eigenkapitals bis zum 30. Juni 2006

| In Millionen CHF                                                                        | Aktienkapital | Agio  | Reserve für eigene Aktien | Kumulierte Umrechnungsdifferenzen | Gewinnreserven        | Abzüglich: Eigene Aktien | Total den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital | Minderheitsanteile | Total Eigenkapital |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Eigenkapital am 31. Dezember 2005 gemäss letztjähriger Berichterstattung</b>         | 404           | 5 926 | 2 616                     | (4 172)                           | 45 494 <sup>(a)</sup> | (2 770)                  | 47 498                                                                 | 1 570              | 49 068             |
| <b>Total der erfassten Erträge und Aufwendungen</b>                                     |               |       |                           | (1 529)                           | 4 659                 |                          | 3 130                                                                  | 298                | 3 428              |
| <b>Ausschüttungen an bzw. Transaktionen mit Aktionären des Mutterunternehmens</b>       |               |       |                           |                                   |                       |                          |                                                                        |                    |                    |
| Vorjahresdividende                                                                      |               |       |                           |                                   | (3 471)               |                          | (3 471)                                                                |                    | (3 471)            |
| Nettobewegung der eigenen Aktien                                                        |               |       | 1 687                     |                                   | (1 687)               | (1 721)                  | (1 721)                                                                |                    | (1 721)            |
| Ergebnis aus Optionen und zum Handel bestimmten eigenen Aktien                          |               |       |                           |                                   | (96)                  | 96                       | -                                                                      |                    | -                  |
| Erfüllung aktienbasierter Vergütungen durch Eigenkapitalinstrumente                     |               |       |                           |                                   | (2)                   | 2                        | -                                                                      |                    | -                  |
| Aktienkapitalherabsetzung <sup>(b)</sup>                                                | (3)           |       |                           |                                   |                       | 3                        | -                                                                      |                    | -                  |
| Prämie aus der Warrant-Emission <sup>(c)</sup>                                          |               |       |                           |                                   | 53                    |                          | 53                                                                     |                    | 53                 |
| <b>Total Ausschüttungen an bzw. Transaktionen mit Aktionären des Mutterunternehmens</b> | (3)           |       | 1 687                     |                                   | (5 203)               | (1 620)                  | (5 139)                                                                |                    | (5 139)            |
| <b>Veränderung der Minderheitsanteile (Netto)</b>                                       |               |       |                           |                                   |                       |                          |                                                                        | (257)              | (257)              |
| <b>Eigenkapital am 30. Juni 2006</b>                                                    | 401           | 5 926 | 4 303                     | (5 701)                           | 44 950 <sup>(a)</sup> | (4 390)                  | 45 489                                                                 | 1 611              | 47 100             |

<sup>(a)</sup> Enthält eine Reserve im Zusammenhang mit Absicherungsgeschäften von CHF 245 Mio. (31. Dezember 2005: CHF 97 Mio.).

<sup>(b)</sup> An der jährlichen Generalversammlung vom 6. April 2006 stimmten die Aktionäre der Kapitalherabsetzung im Umfang von 2 784 300 Aktien zu.

<sup>(c)</sup> Als Folge der ungenutzten Frist zur vorzeitigen Rückzahlung einschliesslich Wertzuwachs der Turbo Zero Equity-Link Obligationenemission wird die Prämie von USD 47 Mio. aus der Warrant-Emission von den kurzfristigen Verbindlichkeiten zu den Gewinnreserven übertragen.

## Aufstellung der erfassten Erträge und Aufwendungen bis zum 30. Juni 2007

| In Millionen CHF                                                          | Aktienkapital | Agio | Reserve für eigene Aktien | Kumulierte Umrechnungs-differenzen | Gewinnreserven | Abzüglich: Eigene Aktien | Total den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital | Minderheitsanteile | Total Eigenkapital |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|------|---------------------------|------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>In der Erfolgsrechnung erfasstes Periodenergebnis</b>                  |               |      |                           |                                    | 4 916          |                          | 4 916                                                                  | 356                | 5 272              |
| Kursänderungen                                                            |               |      |                           | 1 219                              |                |                          | 1 219                                                                  | 31                 | 1 250              |
| Steuern auf Erträgen und Aufwendungen im Eigenkapital                     |               |      |                           |                                    | (70)           |                          | (70)                                                                   |                    | (70)               |
| Fair-Value-Änderungen von zur Veräusserung verfügbaren Finanzinstrumenten |               |      |                           |                                    |                |                          |                                                                        |                    |                    |
| – Nicht realisierte Ergebnisse                                            |               |      |                           |                                    | 74             |                          | 74                                                                     |                    | 74                 |
| – Erfassung der realisierten Ergebnisse in der Erfolgsrechnung            |               |      |                           |                                    | (13)           |                          | (13)                                                                   |                    | (13)               |
| Fair-Value-Änderungen von Cash-Flow-Absicherungen                         |               |      |                           |                                    |                |                          |                                                                        |                    |                    |
| – Der Reserve für Absicherungsgeschäften zugewiesen                       |               |      |                           |                                    | 133            |                          | 133                                                                    |                    | 133                |
| – Der Reserve für Absicherungsgeschäften entnommen                        |               |      |                           |                                    | (35)           |                          | (35)                                                                   |                    | (35)               |
| Veränderungen im Eigenkapital von assoziierten Gesellschaften             |               |      |                           |                                    | (611)          |                          | (611)                                                                  |                    | (611)              |
| Aufwand für Eigenkapitalinstrumente bei aktienbasierten Vergütungen       |               |      |                           |                                    | 129            |                          | 129                                                                    | 16                 | 145                |
| <b>Im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen <sup>(a)</sup></b>   |               |      |                           | 1 219                              | (393)          |                          | 826                                                                    | 47                 | 873                |
| <b>Total der erfassten Erträge und Aufwendungen bis zum 30. Juni 2007</b> |               |      |                           | 1 219                              | 4 523          |                          | 5 742                                                                  | 403                | 6 145              |

<sup>(a)</sup> Die Gruppe legt einmal jährlich, im Dezember, über die Vorsorgepläne Rechenschaft ab. Zu diesem Zeitpunkt werden auch die versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste für den Berichtszeitraum bestimmt.

## Veränderung des Eigenkapitals bis zum 30. Juni 2007

| In Millionen CHF                                                                        | Aktienkapital | Agio         | Reserve für eigene Aktien | Kumulierte Umrechnungsdifferenzen | Gewinnreserven               | Abzüglich: Eigene Aktien | Total den Aktionären des Mutterunternehmens zurechenbares Eigenkapital | Minderheitsanteile | Total Eigenkapital |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Eigenkapital am 31. Dezember 2006 gemäss letztjähriger Berichterstattung</b>         | <b>401</b>    | <b>5 926</b> | <b>4 550</b>              | <b>(5 205)</b>                    | <b>49 963 <sup>(a)</sup></b> | <b>(4 644)</b>           | <b>50 991</b>                                                          | <b>1 857</b>       | <b>52 848</b>      |
| <b>Total der erfassten Erträge und Aufwendungen</b>                                     |               |              |                           | <b>1 219</b>                      | <b>4 523</b>                 |                          | <b>5 742</b>                                                           | <b>403</b>         | <b>6 145</b>       |
| <b>Ausschüttungen an bzw. Transaktionen mit Aktionären des Mutterunternehmens</b>       |               |              |                           |                                   |                              |                          |                                                                        |                    |                    |
| Vorjahresdividende                                                                      |               |              |                           |                                   | (4 004)                      |                          | (4 004)                                                                |                    | (4 004)            |
| Nettobewegung der eigenen Aktien <sup>(b)</sup>                                         |               |              | (167)                     |                                   | 167                          | 199                      | 199                                                                    |                    | 199                |
| Ergebnis aus Optionen und zum Handel bestimmten eigenen Aktien                          |               |              |                           |                                   | 53                           | (53)                     | -                                                                      |                    | -                  |
| Erfüllung aktienbasierter Vergütungen durch Eigenkapitalinstrumente                     |               |              | (4)                       |                                   | (23)                         | 4                        | (23)                                                                   |                    | (23)               |
| Aktienkapitalherabsetzung <sup>(c)</sup>                                                | (8)           | (43)         | (1 139)                   |                                   | 51                           | 1 139                    | -                                                                      |                    | -                  |
| <b>Total Ausschüttungen an bzw. Transaktionen mit Aktionären des Mutterunternehmens</b> | <b>(8)</b>    | <b>(43)</b>  | <b>(1 310)</b>            |                                   | <b>(3 756)</b>               | <b>1 289</b>             | <b>(3 828)</b>                                                         |                    | <b>(3 828)</b>     |
| <b>Veränderung der Minderheitsanteile (Netto)</b>                                       |               |              |                           |                                   |                              |                          |                                                                        | <b>(314)</b>       | <b>(314)</b>       |
| <b>Eigenkapital am 30. Juni 2007</b>                                                    | <b>393</b>    | <b>5 883</b> | <b>3 240</b>              | <b>(3 986)</b>                    | <b>50 730 <sup>(a)</sup></b> | <b>(3 355)</b>           | <b>52 905</b>                                                          | <b>1 946</b>       | <b>54 851</b>      |

<sup>(a)</sup> Enthält eine Reserve im Zusammenhang mit Absicherungsgeschäften von CHF 154 Mio. (31. Dezember 2006: CHF 56 Mio.).

<sup>(b)</sup> 440 202 Nestlé AG Aktien wurden gegen die Obligationenanleihe mit Warrants auf Aktien (Turbo Zero Equity-Link) für USD 130 Mio. eingetauscht.

<sup>(c)</sup> An der jährlichen Generalversammlung vom 19. April 2007 stimmten die Aktionäre der Kapitalherabsetzung im Umfang von 7 663 200 Aktien zu.

## Anhang

### Allgemeine Grundlagen

Diese – von den Revisoren nicht geprüfte – Halbjahresrechnung entspricht der Konzernrechnung für den Halbjahreszeitraum bis zum 30. Juni 2007. Sie wurde gemäss IAS 34 Interim Financial Reporting (Zwischenberichterstattung) erstellt und sollte zusammen mit der Konzernrechnung 2006 gelesen werden.

### Grundsätze der Rechnungslegung

Die allgemeinen Grundlagen und Rechnungslegungsstandards sind gegenüber der Konzernrechnung 2006 unverändert.

### Änderungen von Grundsätzen der Rechnungslegung

Die Gruppe wendet seit dem 1. Januar 2007 die folgenden Auslegungen gemäss IFRS und IFRIC an:

#### IFRS 7 Finanzinstrumente: Angaben und Darstellung

Die Gruppe hat die Auswirkungen von IFRS 7 und der Anpassungen von IAS 1 geprüft. Sie ist zum Schluss gelangt, dass die Marktrisikobeurteilung und die Bewirtschaftung des Kapitals die wichtigsten Zusatzangaben sind. IAS 34 verlangt keine spezifischen Angaben in Bezug auf IFRS 7 im Halbjahresbericht. Die Gruppe wird IFRS 7 und die Anpassungen von IAS 1 in ihrer Konzernrechnung 2007 einführen.

### Auslegungen laut IFRIC

IFRIC 9 Neubeurteilung eingebetteter Derivate, IFRIC 10 Zwischenberichterstattung und Wertbeeinträchtigung sowie IFRIC 11 IFRS 2 – Geschäfte mit eigenen Aktien und Aktien von Konzernunternehmen haben keine Auswirkungen auf die Finanzlage und den Geschäftsgang der Gruppe.

Keine der neuen zusammengefassten Standards und Auslegungen haben zu tiefgründigen Änderungen bei den Grundsätzen der Rechnungslegung oder den Anmerkungen geführt.

### Änderungen von Grundsätzen der Rechnungslegung mit etwaigen Auswirkungen auf die Gruppe nach dem 31. Dezember 2007

Am Datum ihres Inkrafttretens wird die Gruppe die folgenden Standards übernehmen:

#### IFRS 8 Operative Segmente

Der Standard ist verpflichtend auf Geschäftsjahre anzuwenden, die am oder nach dem 1. Januar 2009 beginnen. Nach einer Prüfung der Auswirkungen von IFRS 8 ist die Gruppe zum Schluss gelangt, dass dieser neue Standard die bis anhin unter IAS 14 Segmentberichterstattung identifizierten Segmente nicht massgeblich verändern wird. Die Gruppe wird IFRS 8 daher nicht früher anwenden.



#### IAS 23 Fremdkapitalkosten (überarbeitet)

Der überarbeitete Standard ist verpflichtend auf Geschäftsjahre anzuwenden, die am oder nach dem 1. Januar 2009 beginnen. Fremdkapitalkosten, die direkt dem Erwerb, dem Bau oder der Herstellung eines qualifizierten Vermögenswerts zugerechnet werden können, dürfen künftig nicht mehr als Aufwand verbucht werden. Die Konzernleitung prüft derzeit die Auswirkungen der überarbeiteten Fassung von IAS 23 auf die Geschäftstätigkeit der Gruppe. Gegenwärtig verbucht die Gruppe die Fremdkapitalkosten noch als Aufwand. Die Gruppe erwartet keine wesentlichen Auswirkungen.

#### Änderungen bei der Darstellung

##### Segmentinformationen

Die Struktur der Verantwortungsbereichen kann von Jahr zu Jahr variieren. In einem solchen Fall werden die Segmentinformationen neu ausgewiesen und an die Struktur per 1. Januar des jeweiligen Geschäftsjahres angepasst. Damit soll sichergestellt werden, dass die Informationen vergleichbar sind und im Einklang mit der internen Berichterstattung stehen.

##### Veränderung des Konsolidierungskreises

Im ersten Halbjahr 2007 gab es keine grösseren Erwerbungen oder Veräusserungen von Geschäftsbereichen, die sich auf den Konsolidierungskreis auswirkten.

## 1. Segmentinformationen

### Nach Verantwortungsbereichen und geografischen Regionen

| In Millionen CHF                |                                                                       | Zone<br>Europa | Zone<br>Nord- und<br>Südamerika | Zone Asien,<br>Ozeanien<br>und Afrika | Nestlé<br>Waters | Nestlé<br>Nutrition |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------|
| Januar/Juni 2007                | <b>Segmentumsätze und -ergebnisse</b>                                 |                |                                 |                                       |                  |                     |
|                                 | Umsatz                                                                | 13 561         | 15 289                          | 8 030                                 | 5 411            | 3 441               |
|                                 | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 1 552          | 2 219                           | 1 307                                 | 504              | 644                 |
| Januar/Juni 2006 <sup>(c)</sup> | <b>Weitere Segmentinformationen</b>                                   |                |                                 |                                       |                  |                     |
|                                 | Wertbeeinträchtigungen von Segmentaktiven                             | (1)            | (1)                             | (5)                                   | 230              | –                   |
|                                 | Restrukturierungskosten                                               | 103            | 13                              | 10                                    | 50               | 23                  |
| Januar/Juni 2006 <sup>(c)</sup> | <b>Segmentumsätze und -ergebnisse</b>                                 |                |                                 |                                       |                  |                     |
|                                 | Umsatz                                                                | 12 805         | 14 577                          | 7 495                                 | 4 815            | 2 790               |
|                                 | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 1 400          | 1 996                           | 1 197                                 | 441              | 527                 |
| Januar/Juni 2006 <sup>(c)</sup> | <b>Weitere Segmentinformationen</b>                                   |                |                                 |                                       |                  |                     |
|                                 | Wertbeeinträchtigungen von Segmentaktiven                             | 3              | (1)                             | 5                                     | (27)             | –                   |
|                                 | Restrukturierungskosten                                               | 85             | 18                              | 16                                    | 50               | –                   |

\* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen

<sup>(a)</sup> Hauptsächlich Nespresso und weltweit verwaltete Joint Ventures im Nahrungsmittel- und Getränkebereich

<sup>(b)</sup> Hauptsächlich zentrale Verwaltungs- sowie Forschungs- und Entwicklungskosten

<sup>(c)</sup> Die Vergleichszahlen 2006 wurden einerseits angepasst, um die intern veränderten Verantwortungsbereiche per 1. Januar 2007 auszuweisen. Andererseits wurden die Vergleichszahlen 2006 im Zusammenhang mit der Entscheidung, das Frischkäsegeschäft in Italien zu Nestlé Nutrition zu transferieren, angepasst (siehe Anmerkung 7).

Die Analyse des Umsatzes nach geografischen Regionen erfolgt nach dem Standort der Kunden. Verkäufe zwischen Segmenten sind nicht wesentlich.

| Übrige<br>Nahrungsmittel<br>und Getränke <sup>(a)</sup> | Nicht<br>zugeteilt <sup>(b)</sup> | Total<br>Nahrungsmittel<br>und Getränke | Pharma | Total  |                                                                       |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|--------|--------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                                         |                                   |                                         |        |        | <b>Segmentumsätze und -ergebnisse</b>                                 |
| 1 673                                                   |                                   | 47 405                                  | 3 709  | 51 114 | Umsatz                                                                |
| 317                                                     | (846)                             | 5 697                                   | 1 222  | 6 919  | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * |
|                                                         |                                   |                                         |        |        | <b>Weitere Segmentinformationen</b>                                   |
| 5                                                       | -                                 | 228                                     | 69     | 297    | Wertbeeinträchtigungen von Segmentaktiven                             |
| 1                                                       | -                                 | 200                                     | -      | 200    | Restrukturierungskosten                                               |
|                                                         |                                   |                                         |        |        | <b>Segmentumsätze und -ergebnisse</b>                                 |
| 1 297                                                   |                                   | 43 779                                  | 3 379  | 47 158 | Umsatz                                                                |
| 220                                                     | (788)                             | 4 993                                   | 1 067  | 6 060  | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * |
|                                                         |                                   |                                         |        |        | <b>Weitere Segmentinformationen</b>                                   |
| 3                                                       | -                                 | (17)                                    | 4      | (13)   | Wertbeeinträchtigungen von Segmentaktiven                             |
| 15                                                      | 4                                 | 188                                     | -      | 188    | Restrukturierungskosten                                               |

Januar/Juni 2007

Januar/Juni 2006 <sup>(c)</sup>

## Nach Produktgruppen

| In Millionen CHF                |                                                                       | Getränke | Milchprodukte,<br>Nutrition und<br>Speiseeis | Fertiggerichte<br>und Produkte<br>für die Küche | Süsswaren <sup>(a)</sup> |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|
| Januar/Juni 2007                | <b>Segmentumsätze und -ergebnisse</b>                                 |          |                                              |                                                 |                          |
|                                 | Umsatz                                                                | 13 858   | 13 539                                       | 8 785                                           | 5 307                    |
|                                 | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 2 421    | 1 700                                        | 1 064                                           | 476                      |
| Januar/Juni 2006 <sup>(c)</sup> | <b>Weitere Segmentinformationen</b>                                   |          |                                              |                                                 |                          |
|                                 | Wertbeeinträchtigungen von Segmentaktiven                             | 230      | 3                                            | (1)                                             | (5)                      |
|                                 | Restrukturierungskosten                                               | 60       | 61                                           | 22                                              | 57                       |
| Januar/Juni 2006 <sup>(c)</sup> | <b>Segmentumsätze und -ergebnisse</b>                                 |          |                                              |                                                 |                          |
|                                 | Umsatz                                                                | 12 597   | 12 302                                       | 8 410                                           | 4 940                    |
|                                 | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * | 2 164    | 1 371                                        | 1 052                                           | 383                      |
| Januar/Juni 2006 <sup>(c)</sup> | <b>Weitere Segmentinformationen</b>                                   |          |                                              |                                                 |                          |
|                                 | Wertbeeinträchtigungen von Segmentaktiven                             | (26)     | 6                                            | (1)                                             | 6                        |
|                                 | Restrukturierungskosten                                               | 58       | 37                                           | 48                                              | 35                       |

\* Gewinn vor Zinsen, Steuern, Restrukturierungskosten und Wertbeeinträchtigungen

<sup>(a)</sup> Schokolade, Süsswaren und Biscuits

<sup>(b)</sup> Hauptsächlich zentrale Verwaltungs- sowie Forschungs- und Entwicklungskosten

<sup>(c)</sup> Die Vergleichszahlen 2006 wurden im Zusammenhang mit der Entscheidung, das Frischkäsegeschäft in Italien zu Nestlé Nutrition zu transferieren, angepasst (siehe Anmerkung 7).

| Produkte für<br>Heimtiere | Pharma-<br>zeutische<br>Produkte | Total<br>Segmente | Nicht<br>zugeteilt <sup>(b)</sup> | Total  |                                                                       |
|---------------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------|
|                           |                                  |                   |                                   |        | <b>Segmentumsätze und -ergebnisse</b>                                 |
| 5 916                     | 3 709                            | 51 114            |                                   | 51 114 | Umsatz                                                                |
| 882                       | 1 222                            | 7 765             | (846)                             | 6 919  | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * |
|                           |                                  |                   |                                   |        | <b>Weitere Segmentinformationen</b>                                   |
| 1                         | 69                               | 297               | -                                 | 297    | Wertbeeinträchtigungen von Segmentaktiven                             |
| -                         | -                                | 200               | -                                 | 200    | Restrukturierungskosten                                               |
|                           |                                  |                   |                                   |        | <b>Segmentumsätze und -ergebnisse</b>                                 |
| 5 530                     | 3 379                            | 47 158            |                                   | 47 158 | Umsatz                                                                |
| 811                       | 1 067                            | 6 848             | (788)                             | 6 060  | EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * |
|                           |                                  |                   |                                   |        | <b>Weitere Segmentinformationen</b>                                   |
| (2)                       | 4                                | (13)              | -                                 | (13)   | Wertbeeinträchtigungen von Segmentaktiven                             |
| 6                         | -                                | 184               | 4                                 | 188    | Restrukturierungskosten                                               |

Januar/Juni 2007

Januar/Juni 2006 <sup>(c)</sup>

## 2. Saisoncharakter

Die Aktivitäten der Gruppe zeigen keine ausgesprochen zyklischen Schwankungen. Die saisonabhängigen Entwicklungen in einigen Ländern oder Produktgruppen werden innerhalb der Gruppe ausgeglichen.

## 3. Ausserbetrieblicher Ertrag/(Aufwand), netto

| In Millionen CHF                                                | Januar/Juni<br>2007 | Januar/Juni<br>2006 |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Ausserbetriebliche Aufwendungen</b>                          |                     |                     |
| Verlust aus Veräusserungen von Geschäftsbereichen               | (29)                | (19)                |
| Restrukturierungskosten                                         | (200)               | (188)               |
| Wertbeeinträchtigungen von Sachanlagen                          | (43)                | 21                  |
| Wertbeeinträchtigungen von Goodwill und immateriellen Werten    | (254)               | (8)                 |
| Übrige                                                          | (128)               | (100)               |
|                                                                 | <b>(654)</b>        | <b>(294)</b>        |
| <b>Ausserbetriebliche Erträge</b>                               |                     |                     |
| Gewinn aus Veräusserungen von Sachanlagen                       | 127                 | 16                  |
| Gewinn aus Veräusserungen von Geschäftsbereichen <sup>(a)</sup> | 202                 | 93                  |
| Übrige                                                          | 168                 | 85                  |
|                                                                 | <b>497</b>          | <b>194</b>          |
| <b>Ausserbetrieblicher Ertrag/(Aufwand), netto</b>              | <b>(157)</b>        | <b>(100)</b>        |

<sup>(a)</sup> Hauptsächlich in Folge der Ausübung von Aktienoptionen durch Alcon-Mitarbeiter und daraus folgende Verwässerung nach der Emission neuer Aktien

#### Wertbeeinträchtigungen von Goodwill

Der Goodwill im Zusammenhang mit der Erwerbung von Powwow im Jahre 2003 wurde für die Wertbeeinträchtigungsprüfung der «Cash Generating Unit» (CGU) (Zahlungsmittel generierende Einheit) Nestlé Waters Haus- und Bürodirektlieferungen (HOD) in Europa zugeordnet. Der Buchwert aller Goodwill-Posten, die dieser CGU zugeordnet sind, ist in verschiedenen europäischen Währungen ausgedrückt und beträgt am 30. Juni 2007 CHF 1130 Mio. (31. Dezember 2006: CHF 1117 Mio.).

Die ungünstige Entwicklung dieses Geschäftsbereichs in verschiedenen Ländern, insbesondere in Grossbritannien, lieferte zusammen mit der Erhöhung der Zinssätze seit Jahresbeginn genügend Hinweise einer möglichen Wertbeeinträchtigung. Folglich wurde im ersten Halbjahr eine Wertbeeinträchtigungsprüfung durchgeführt. Da der ermittelte erzielbare Wert tiefer ist als der Buchwert der CGU, wurde per 30. Juni 2007 eine Wertbeeinträchtigung von CHF 210 Mio. berücksichtigt.

Der erzielbare Wert der CGU wurde auf der Grundlage des errechneten Nutzungswertes festgelegt. Für die Berechnung des Nutzungswertes wurden die deflationierten Cash Flow Prognosen für die nächsten 50 Jahre herangezogen und mit einem gewogenen Durchschnittzinssatz von 5% (im Vergleich zu 4% im Jahr 2006) abgezinst. Die Cash Flows für die ersten fünf Jahre basierten auf den von der Konzernleitung genehmigten Finanzplänen; für die Jahre sechs bis zehn wurden die besten Erwartungen der Konzernleitung zugrunde gelegt. Für die Jahre elf bis 50 wurde ein Wachstum von 1% angenommen, was im Einklang mit dem langfristig erwarteten durchschnittlichen Wachstum des HOD-Geschäftsbereichs in Europa steht. Die Cash Flows wurden den spezifischen Geschäftsrisiken entsprechend angepasst.

Nachfolgend die wichtigsten Annahmen, die auf Erfahrungen aus der Vergangenheit sowie aktuellen Initiativen beruhen:

- Umsatz: Wachstum zwischen 0,5% (im Jahr 2008) und 5,3% (in den Jahren 2009 und 2010) und zwischen 4 und 4,2% in den darauf folgenden sechs Jahren;
- Entwicklung der EBIT: entspricht dem Umsatzwachstum sowie den Verbesserungen bei Kostenmanagement und -effizienz, mit höherer Zunahme über die ersten drei Jahre, dann stetig steigende Marge von 8 bis 9% über die folgenden Jahre.

#### 4. Anteil am Ergebnis von assoziierten Gesellschaften

Diese Rubrik enthält vor allem den Anteil der Gruppe <sup>(a)</sup> am geschätzten Ergebnis von L'Oréal.

<sup>(a)</sup> Ermittelt unter Berücksichtigung der von L'Oréal gehaltenen eigenen Aktien, die für Mitarbeiteroptionspläne und Aktienrückkaufprogramme bestimmt sind

## 5. Obligationenanleihen

Die folgenden Obligationenanleihen wurden in der Berichtsperiode ausgegeben oder zurückbezahlt:

Januar/Juni  
2007

In Millionen CHF

| Emittent                                                 | Nominalbetrag<br>in Millionen | Zinssätze |          | Laufzeit  | Anmerkungen |              |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------|----------|-----------|-------------|--------------|
|                                                          |                               | Nominal   | Effektiv |           |             |              |
| <b>Neuemissionen</b>                                     |                               |           |          |           |             |              |
| Nestlé Holdings, Inc.,<br>Vereinigte Staaten von Amerika | USD 500                       | 4,75%     | 4,90%    | 2007–2011 | (a)         | 612          |
|                                                          | CHF 250                       | 2,63%     | 2,66%    | 2007–2018 | (a)         | 247          |
|                                                          | GBP 100                       | 5,13%     | 5,53%    | 2007–2009 | (a)         | 239          |
|                                                          | CHF 200                       | 2,75%     | 2,75%    | 2007–2010 | (a)         | 198          |
|                                                          | NOK 1000                      | 4,75%     | 4,80%    | 2007–2010 | (a)         | 197          |
|                                                          | AUD 100                       | 6,00%     | 6,62%    | 2007–2010 | (a)         | 100          |
|                                                          | HUF 10 000                    | 6,88%     | 7,20%    | 2007–2010 | (a)         | 63           |
| <b>Total Neuemissionen</b>                               |                               |           |          |           |             | <b>1 656</b> |

### Rückzahlungen

|                                                          |          |       |       |           |     |              |
|----------------------------------------------------------|----------|-------|-------|-----------|-----|--------------|
| Nestlé Holdings, Inc.,<br>Vereinigte Staaten von Amerika | USD 500  | 4,75% | 4,98% | 2002–2007 |     | 616          |
|                                                          | USD 300  | 5,13% | 5,24% | 2001–2007 | (a) | 370          |
|                                                          | NOK 2000 | 5,25% | 5,16% | 2003–2007 | (a) | 351          |
| Verschiedene andere Obligationen                         |          |       |       |           |     | 11           |
| <b>Total Rückzahlungen</b>                               |          |       |       |           |     | <b>1 348</b> |

(a) Mittels Zinssatz- und/oder Währungsswaps in eine Verbindlichkeit in der Währung des Emittenten mit variablem Zinssatz umgewandelt

### Turbo Zero Equity-Link Emission mit Warrants auf Nestlé AG Aktien

An die Anleihe gebunden sind Warrants, die das Recht zum Erwerb von Nestlé AG Aktien verkörpern.

Während der Berichtsperiode wurden 13 798 Warrants ausgeübt. 440 202 Nestlé AG Aktien wurden gegen die Obligationenanleihe mit Warrants auf Aktien zu fortgeführten Anschaffungskosten von USD 130 Mio. (Nominalbetrag USD 138 Mio.) eingetauscht.



## 6. Erwerbungen von Geschäftsbereichen

Die Liquiditätsabnahme von CHF 1091 Mio. resultiert zum grössten Teil aus dem Kauf durch Alcon von eigenen Aktien zur Erfüllung der Verpflichtungen aus dem Aktienoptionsprogramm für Alcon-Mitarbeiter sowie aus Aktienrückkaufprogrammen.

Der Umsatz sowie das Periodenergebnis sind von Erwerbungen in keinem wesentlichen Umfang betroffen.

Da die Bewertung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten von kürzlich erworbenen Unternehmen noch nicht abgeschlossen ist, werden die Werte vorerst nur provisorisch ausgewiesen.

Die Gruppe hat jüngst folgende wichtige Erwerbungen angekündigt, die erst im zweiten Halbjahr wirksam werden:

### Novartis Medical Nutrition

Am 14. Dezember 2006 teilte die Gruppe mit, dass sie eine Vereinbarung über den Erwerb von Novartis Medical Nutrition zu einem Preis von insgesamt USD 2,5 Mrd. erzielt hat. Novartis Medical Nutrition erwirtschaftete 2006 einen Umsatz von rund USD 950 Mio. und ist mit dem Bereich Gesundheitsernährung von Nestlé Nutrition komplementär. Die Transaktion wurde per 2. Juli 2007 abgeschlossen.

### Gerber, Vereinigten Staaten von Amerika

Am 12. April 2007 veröffentlichte die Gruppe ihre Pläne, Gerber, das Säuglingsnahrungsgeschäft in den Vereinigten Staaten von Amerika, zu einem Preis von insgesamt USD 5,5 Mrd. zu erwerben. Für 2007 wird der Umsatz von Gerber auf USD 1,95 Mrd. geschätzt. Vorbehaltlich der Genehmigung durch die Wettbewerbsbehörden wird die Transaktion voraussichtlich innerhalb des zweiten Halbjahres 2007 abgeschlossen werden.

## 7. Aufgegebene Geschäftsbereiche

Die aufgegebenen Geschäftsbereiche im Jahr 2006 beziehen sich auf die Übertragung des Bereichs gekühlte Milchprodukte in Europa auf das gemeinsam mit der französischen Lactalis gegründete Unternehmen namens «Lactalis Nestlé Produits Frais» (LNPF). Dieser Bereich wurde per 1. November 2006 übertragen.

Als Ergebnis der mit der Europäischen Kommission geführten Gespräche wurde das Frischkäsegeschäft in Italien unter der Marke *MIO*, ursprünglich als Teil der aufgegebenen Geschäftsbereiche ausgewiesen, nicht auf LNPF übertragen, sondern Nestlé Nutrition zugeordnet. Die Vergleichszahlen 2006 wurden entsprechend angepasst.

## 8. Dividende

Die Gesellschaft schüttet nur eine Dividende pro Geschäftsjahr aus und bezahlt keine Zwischendividende.

Für das Geschäftsjahr 2006 wurde am 25. April 2007, gemäss Beschlussfassung der Generalversammlung vom 19. April 2007, folgende Dividende bezahlt:

Dividende pro Aktie CHF 10.40  
ergibt eine Gesamtdividende von <sup>(a)</sup> CHF 4 003 540 569.60

<sup>(a)</sup> Für 384 955 824 dividendenberechtigte Aktien

## 9. Eventualverbindlichkeiten und Eventualforderungen

Seit der Genehmigung der Konzernrechnung 2006 durch den Verwaltungsrat hat die Gruppe keine bedeutenden Änderungen der Eventualverbindlichkeiten und Eventualforderungen vermerkt.

## 10. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Abschlussdatum wurden die Buchwerte der Aktiven und Passiven durch keine berücksichtigungspflichtigen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag beeinflusst.

## Umrechnungskurse der wichtigsten Währungen

| CHF für                  |     | Juni<br>2007 | Dezember<br>2006 | Juni<br>2006 | Januar/Juni<br>2007 | Januar/Juni<br>2006 |
|--------------------------|-----|--------------|------------------|--------------|---------------------|---------------------|
|                          |     | Endkurse     |                  |              | Durchschnittskurse  |                     |
| 1 US Dollar              | USD | 1.232        | 1.222            | 1.233        | 1.226               | 1.267               |
| 1 Euro                   | EUR | 1.656        | 1.609            | 1.567        | 1.632               | 1.564               |
| 1 Pfund Sterling         | GBP | 2.466        | 2.400            | 2.259        | 2.417               | 2.274               |
| 100 Brasilianische Reais | BRL | 63.980       | 57.220           | 56.620       | 60.040              | 58.480              |
| 100 Japanische Yen       | JPY | 0.998        | 1.027            | 1.075        | 1.022               | 1.099               |
| 100 Mexikanische Pesos   | MXN | 11.400       | 11.250           | 10.890       | 11.240              | 11.660              |
| 1 Kanadischer Dollar     | CAD | 1.165        | 1.052            | 1.112        | 1.090               | 1.115               |
| 1 Australischer Dollar   | AUD | 1.047        | 0.967            | 0.917        | 0.994               | 0.942               |
| 100 Philippinische Pesos | PHP | 2.663        | 2.492            | 2.320        | 2.573               | 2.440               |

## Aktionärsinformation

### Börsenkotierungen

Die Aktien der Nestlé AG werden an der SWX Swiss Exchange kotiert (ISIN Nummer: CH0012056047).

Auf Nestlé AG Aktien ausgestellte «American Depositary Receipts» (ADRs) (ISIN Nummer: US6410694060) werden in den Vereinigten Staaten durch Citibank ausgegeben.

### Sitze der Gesellschaft

Nestlé AG  
Avenue Nestlé 55  
CH-1800 Vevey (Schweiz)  
Tel. +41 (0)21 924 21 11

Nestlé AG (Aktienbüro)  
Zugerstrasse 8  
CH-6330 Cham (Schweiz)  
Tel. +41 (0)41 785 20 20

### Weitere Auskünfte

Weitere Exemplare dieses Dokuments bestellen Sie bitte unter [www.nestle.com/Media\\_Center/Order](http://www.nestle.com/Media_Center/Order)

Für weitere Auskünfte wenden Sie sich bitte an  
Nestlé AG  
«Investor Relations»  
Avenue Nestlé 55  
CH-1800 Vevey (Schweiz)  
Tel. +41 (0)21 924 35 09  
Fax +41 (0)21 924 28 13  
E-Mail: [ir@nestle.com](mailto:ir@nestle.com)

Der Halbjahresbericht ist in Englisch, Französisch und Deutsch im Format PDF via Internet erhältlich.

Für Auskünfte in Bezug auf das Aktienregister (Eintragungen, Übertragungen, Adressänderungen, Dividenden usw.) wenden Sie sich bitte an  
Nestlé AG (Aktienbüro)  
Zugerstrasse 8  
CH-6330 Cham (Schweiz)  
Tel. +41 (0)41 785 20 20  
Fax +41 (0)41 785 20 24  
E-Mail: [shareregister@nestle.com](mailto:shareregister@nestle.com)

Die Gesellschaft bietet die kostenlose Verwahrung der an der SWX Swiss Exchange gehandelten Nestlé AG Aktien an.

Nestlé Internetadresse:  
<http://www.nestle.com>

## Wichtige Daten

18. Oktober 2007  
Bekanntgabe des Umsatzes für die ersten neun Monate 2007;  
Herbst-Pressekonferenz

21. Februar 2008  
Jahresergebnisse 2007;  
Pressekonferenz

10. April 2008  
Ordentliche Generalversammlung im «Palais de Beaulieu», Lausanne

